



## Titel verslag

Naam: Jaarverslag Raad van Toezicht De Bosk

Datum: 25 maart 2025

Versie: 1

## Voorwoord

De Raad van Toezicht (RvT) van De Bosk presenteert hierbij het jaarverslag over 2024. Dit verslag biedt inzicht in de toezichtactiviteiten, bestuurlijke ontwikkelingen en de strategische koers van De Bosk in het afgelopen jaar.

## Inhoudsopgave

### Inhoud

|                     |   |
|---------------------|---|
| Voorwoord.....      | 1 |
| Inhoudsopgave ..... | 2 |
| Hoofdstuk 1 .....   | 3 |
| Colofon .....       | 7 |

# Hoofdstuk 1

## Inleiding

De Raad van Toezicht (RvT) van De Bosk presenteert hierbij het jaarverslag over 2024. Dit verslag biedt inzicht in de toezichtactiviteiten, bestuurlijke ontwikkelingen en de strategische koers van De Bosk in het afgelopen jaar.

## Algemeen

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen De Bosk. De raad richt zich op de strategische en financiële continuïteit van de organisatie en fungeert als sparringpartner voor het bestuur. De rollen van de RvT omvatten de werkgeversrol, de adviserende rol, de toezichthoudende rol, de netwerkrol en de klankbordrol.

## Wettelijke en statutaire taken

### De RvT heeft zich in 2024 gericht op:

- Het goedkeuren van de begroting en jaarrekening.
- Ontwikkelen van een visie op toezicht dat past binnen modern toezichthouden
- Het kennismaken met de organisatie
- Het toezien op de naleving van wet- en regelgeving, inclusief de Governance Code Zorg.
- Het beoordelen van (strategische) beleidsplannen
- Het bewaken van de continuïteit en kwaliteit van de zorgverlening.
- Beoordelen van financiële verslaglegging.
- Het sparren over een duurzame en toekomstbestendige organisatie na de pensionering van bestuurder Henk de Graaf.

## Belangrijke ontwikkelingen in 2024

In 2024 trad een compleet nieuwe Raad van Toezicht aan, die beter aansluit bij het gedachtengoed van De Bosk. Dit was een bewuste keuze om modern toezichthouden te implementeren en de visie en kernwaarden van De Bosk nog sterker te verankeren.

2024 werd gezien als een overgangsjaar en de aanloop naar het afscheid van Henk de Graaf in mei 2025. Zijn pensionering heeft geleid tot strategische heroverwegingen over de bestuursstructuur. Damaris de Jong heeft de leiding overgenomen en er is een traject gestart met als doel een transparantere governance-structuur.

## Financiële ontwikkelingen

Het jaar 2024 werd afgesloten met een positief financieel resultaat. De RvT heeft aandacht besteed aan de optimalisatie van financieringsstromen, inclusief een herziening van de begrotingssystematiek en financiële stabiliteit van de BV's.

### Toezicht en commissies

De RvT heeft in 2024 haar toezichtsmodel neergezet. Er is gewerkt aan een nieuwe toezichtvisie, gericht op modern toezichthouden.

- De RvT heeft in 2024 het besluit genomen om in 2025 extra te vergaderen vanwege ontwikkelingen in de structuur.
- De RvT heeft vanwege het vertrek van Walter Parlevliet gekozen om vooralsnog niet met losse commissies te werken.

### Locatiebezoeken

De RvT bezoekt diverse zorglocaties om inzicht te krijgen in de praktijk van de zorgverlening en om kennis te maken met de organisatie. Dit bevordert de betrokkenheid en het inzicht in de uitdagingen en successen van De Bosk. Daarnaast was de Raad van Toezicht aanwezig bij het kerstevent.

### Personalia Raad van Toezicht 2024

De Raad van Toezicht kent een samenstelling gebaseerd op betrokkenheid en voldoende spreiding van deskundigheid en achtergrond. Conform de Statuten worden leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van vier jaren en zijn éénmaal herbenoembaar.

De samenstelling van de Raad van Toezicht was in 2024 als volgt:

| Naam             | Functie    | Werkzaam als  | Nevenfunctie (betaald / onbetaald)   | Benoemd tot    |                        |
|------------------|------------|---|--|----------------|------------------------|
| Louwra van Leest | Voorzitter | Directeur Bestuurder MijnBieb<br><br>Kop van Overijssel, Staphorst en Zwartewaterland | Voorzitter Raad van Toezicht BMS-Onderwijs (bezoldigd)<br><br>Voorzitter Mini Cooper Friesland (onbezoldigd)<br><br>Bestuurslid Buurtvereniging Om de Kiekenberg (onbezoldigd) | 1 januari 2028 | 1 <sup>e</sup> termijn |

| <b>Naam</b>              | <b>Functie</b> | <b>Werkzaam als</b>   | <b>Nevenfunctie (betaald / onbetaald)</b>   | <b>Benoemd tot</b>   |            |
|--------------------------|----------------|---|---|--|------------|
| Martje Yntema - Dijkstra | Lid            | Verpleegkundig Specialist GGZ en manager behandelzak en GGZ Friesland.<br><br>Consulent bij CCE | -   | 1 januari 2028   | 1e termijn |
| Folkert Meijer           | Lid            | Manager HR zorggroep Icare Meander Manager (Onderdeel Espria)                                   | -   | 1 januari 2028   | 1e termijn |
| Walter Parlevliet        | Lid            | Afdelingsmanager grondzaken, projecten en vastgoed Gemeente Midden Groningen                    | Bestuurslid Stichting beheer derdegeldden advocatenkantoor Synsolvia<br><br>Voorzitter redactieraad tijdschrift Bouwrecht | 1 mei 2024, afgetreden vanwege persoonlijke omstandigheden | 1e termijn |

### **Bezoldiging**

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht is vastgesteld conform de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT) en de adviesregeling van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ). Hierbij wordt rekening gehouden met de sectorale bezoldigingsmaxima.

### **Slotwoord**

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor alle medewerkers van De Bosk. Hun inzet en betrokkenheid waren onmisbaar. Samen blijven we bouwen aan een toekomstbestendige organisatie waarin kwalitatieve zorg en cliëntgerichtheid centraal staan.

## Colofon

Versie:

Omschrijving:

Datum:

Auteur:

Eigenaar: