

**Stichting ZorgInitiatief de Bosk  
te Gemeente Achtkarspelen**

Rapport inzake jaarstukken 2025

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking:



## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### ACCOUNTANTSVERSLAG


1	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	2
---	---	---

### JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	5
2	Staat van Baten en Lasten over 2025	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	22

 Auditnl Oost  
Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026


Paraaf voor waarmerking: 

ACCOUNTANTSVERSLAG

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan:  
Het bestuur en Raad van Toezicht van  
Stichting ZorgInitiatief de Bosk  
De Kolk 37  
9231 CV SURHUISTERVEEN

oude Velperweg 79  
6824 HC ARNHEM  
T 026-3792011  
info@auditnloost.nl  
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01  
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33  
KvK: 09060593

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting ZorgInitiatief de Bosk te Gemeente Achtkarspelen beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting ZorgInitiatief de Bosk per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW alsmede de regeling verslaggeving WTZa en Richtlijnen Jaarverslaggeving C3 kleine Zorginstellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ZorgInitiatief de Bosk zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW alsmede de regeling verslaggeving WTZa en Richtlijnen Jaarverslaggeving C3 kleine Zorginstellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

### Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.


Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die

gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;

- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Arnhem, 21 mei 2026



Auditnl Oost B.V.  
G.W. Slijkhuis RA

JAARREKENING

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmaking: 

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)			
Inventaris	30.668		35.589	
Vervoermiddelen	61.306		80.307	
Huurdersinvesteringen	34.834		38.993	
		126.808		154.889
<b>Financiële vaste activa</b>	(2)			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		120.445		102.398
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(3)			
Handelsdebiteuren	1.294.680		1.419.291	
Overige vorderingen en overlopende activa	52.807		52.018	
		1.347.487		1.471.309
<b>Liquide middelen</b>	(4)			
		341.710		121.246
		<u>1.936.450</u>		<u>1.849.842</u>

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

**21 MEI 2026**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(5)			
Overige reserves		-193.686		-
<b>Langlopende schulden</b>	(6)			
Schulden aan kredietinstellingen		13.524		29.416
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	16.050		19.644	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	110.117		78.882	
Schulden aan groepsmaatschappijen	-		381	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	112.789		82.273	
Overige schulden en overlopende passiva	1.877.656		1.639.246	
		2.116.612		1.820.426

1.936.450

1.849.842

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026


2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	2024
		€	€
<b>Baten</b>	(8)	12.405.682	11.702.600
<b>Lasten</b>			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	(9)	10.381.975	9.947.947
Personeelskosten	(10)	1.342.331	1.054.216
Afschrijvingen	(11)	41.693	37.246
Overige bedrijfskosten	(12)	849.240	721.801
		<u>12.615.239</u>	<u>11.761.210</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-209.557	-58.610
Financiële baten en lasten	(13)	-2.176	-1.497
<b>Batig saldo</b>		-211.733	-60.107
Toevoeging / onttrekking aan bestemmingsreserve		-	60.107
		<u>-211.733</u>	<u>-</u>
Resultaat deelnemingen	(14)	18.047	-
<b>Mutatie overige reserves</b>		<u>-193.686</u>	<u>-</u>

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

##### *Activiteiten*

De activiteiten van Stichting ZorgInitiatief de Bosk, statutair gevestigd te Gemeente Achtkarspelen bestaan voornamelijk uit:

- Het bieden van opvoeding, verzorging, verpleging, ondersteuning, behandeling en begeleiding van mensen met een beperking.
- Het verlenen van begeleiding, ondersteuning en verzorging van mensen met beperkingen in de thuis situatie.
- Het verlenen van jeugdzorg in de meest brede zin van het woord.
- Het verlenen van individuele ondersteuning en begeleiding waardoor mensen in staat worden gesteld in de samenleving te participeren.
- Het aanbieden van huisvesting aan cliënten die vanwege een beperking in bepaalde mate zorg behoeven
- Het beheren en besturen van deelnemingen die werkzaam zijn op het gebied van gezondheidszorg.

De stichting is 4 maart 2019 opgericht.

##### *Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister*

Stichting ZorgInitiatief de Bosk is feitelijk gevestigd op De Kolk 37 te Surhuisterveen, maar is statutair gevestigd te Gemeente Achtkarspelen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 74174460.

##### *Stelselwijziging*

In 2025 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

In eerdere jaren werden de deelnemingen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Het effect op het eigen vermogen en resultaat bedraagt nihil.


##### *Schattingen*

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting ZorgInitiatief de Bosk zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

### *Verbonden partijen*

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

De transacties met verbonden partijen hebben onder normale marktvoorwaarden plaatsgevonden.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de regeling verslaggeving WTZa en daarmee de Richtlijnen Jaarverslaggeving C3 kleine Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### *Bijzondere posten*

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking:



## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### *Algemeen*

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.


### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

*Financiële vaste activa*

*Deelnemingen*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

*Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

*Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Eigen vermogen*

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Algemene en overige reserves, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal. Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de Stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de Stichting vrij kunnen beschikken.


*Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmaking: 

### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.  
Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.  
Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### *Opbrengstverantwoording*


#### *Verlenen van diensten*

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

*Uitgangspunten Sociaal Domein*

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft de stichting de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Aangezien per gemeente andere producten zijn afgesproken en separate voorwaarden gelden (tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, woonplaatsbeginsel, feitelijke zorglevering, zelfindicatie door medewerkers, werking berichtenverkeer iWmo/iJW e.d.), leiden tot schattingsrisico's in deze omzet van instellingen.

Daarnaast is er gestreefd naar een finale afrekening resp. landelijke verantwoording van de zorg aan alle gemeenten waar de stichting een contracteringsrelatie mee heeft op basis van het landelijke ISD-protocol. Niet alle gemeenten hebben hiermee ingestemd. Dit kan ertoe leiden dat de verantwoorde omzet ter discussie kan worden gesteld.

Het bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in latere boekjaren.

*Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

*Personeelsbeloningen*

*Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

*Pensioenen*

Stichting ZorgInitiatief de Bosk heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting ZorgInitiatief de Bosk heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.


*Afschrijvingen*

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

 Auditnl Oost  
Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmaking: 

*Financiële baten en lasten*

*Rentebaten en rentelasten*


Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

*Resultaat deelnemingen*

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

 Auditnl Oost  
Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Vervoer- middelen	Huurders- invest-eringen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	105.140	102.509	41.592	249.241
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-69.552	-22.202	-2.599	-94.353
	<u>35.588</u>	<u>80.307</u>	<u>38.993</u>	<u>154.888</u>
<i>Mutaties</i>				
Investeringen	13.613	-	-	13.613
Afschrijvingen	-18.533	-19.001	-4.159	-41.693
	<u>-4.920</u>	<u>-19.001</u>	<u>-4.159</u>	<u>-28.080</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	118.753	102.509	41.592	262.854
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-88.085	-41.203	-6.758	-136.046
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>30.668</u>	<u>61.306</u>	<u>34.834</u>	<u>126.808</u>

De boekwaarde van de met financial lease gefinancierde materiële vaste activa bedraagt € 64.903 per einde boekjaar.


Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20
Huurdersinvesteringen	10

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmaking: 

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
ZorgInitiatief de Bosk Gezinsgerichte Jeugdhulp B.V. te Harkema (20%)	120.445	102.398
	2025	2024
	€	€
<i>ZorgInitiatief de Bosk Gezinsgerichte Jeugdhulp B.V.</i>		
Stand per 1 januari	102.398	102.398
Aandeel in het resultaat	18.047	-
Stand per 31 december	120.445	102.398

Vlottende activa

3. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	460.863	342.863
Nog te factureren	833.817	1.076.428
	1.294.680	1.419.291

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Overige vorderingen	11.500	11.500
Overlopende activa	41.307	40.518
	52.807	52.018

**Overige vorderingen**

Borg	11.500	11.500
------	--------	--------

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Huur	6.165	5.083
Contributies en abonnementen	13.712	11.869
Vooruitbetaalde kosten	12.593	16.053
SimplifiedCard	8.837	7.513
	<u>41.307</u>	<u>40.518</u>

**4. Liquide middelen**

Rabobank	340.847	110.548
Triodos Bank	16	9.851
Gelden onderweg	847	847
	<u>341.710</u>	<u>121.246</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**5. Eigen vermogen**

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Stand per 1 januari	-	60.107
Onttrekking	-	-60.107
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Vanuit het resultaat 2023 is door het bestuur een bestemmingsreserve gevormd voor de in 2024 te verwachte investeringen met betrekking tot verdergaande automatisering van de bestaande processen. De reservering is volledig gebruikt in 2024.

*Overige reserves*


Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming boekjaar	-193.686	-
Stand per 31 december	<u>-193.686</u>	<u>-</u>

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt nihil.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

**6. Langlopende schulden**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Leaseverplichting Sandero GXG-62-X	4.511	6.296
Leaseverplichting Renault V-19-DXR	4.502	11.151
Leaseverplichting Sandero GXG-61-X	4.511	6.296
Leaseverplichting Renault VLZ-19-K	-	3.106
Leaseverplichting Renault VVK-90-V	-	2.567
	<u>13.524</u>	<u>29.416</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Leaseverplichting Sandero GXG-62-X</i>		
Stand per 1 januari	8.081	-
Opgenomen gelden	-	8.081
Aflossing	-1.785	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-1.785	-1.785
Langlopend deel per 31 december	<u>4.511</u>	<u>6.296</u>

Deze lening ad € 8.081 is verstrekt ter financiering van een Sandero. Aflossing vindt plaats over een periode van 4 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,41% vast tot en met 2029. De maandelijkse aflossing inclusief rente bedraagt € 177. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 36. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.


*Leaseverplichting Renault V-19-DXR*

Stand per 1 januari	17.676	-
Opgenomen gelden	-	19.824
Aflossing	-6.525	-2.148
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-6.649	-6.525
Langlopend deel per 31 december	<u>4.502</u>	<u>11.151</u>

Deze lening ad € 19.824 is verstrekt ter financiering van een Renault. Aflossing vindt plaats over een periode van 3 jaar. Het rentepercentage bedraagt 1,91% vast tot en met 2027. De maandelijkse aflossing inclusief rente bedraagt € 567. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 21. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

 **Auditnl Oost**  
Behorende bij verklaring d.d.

**21 MEI 2026**

Paraaf voor waarmerking: 

## Stichting Zorginitiatief de Bosk te Gemeente Achtkarspelen

	2025	2024
	€	€
<i>Leaseverplichting Sandero GXG-61-X</i>		
Stand per 1 januari	8.081	-
Opgenomen gelden	-	8.081
Aflossing	-1.785	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-1.785	-1.785
Langlopend deel per 31 december	<u>4.511</u>	<u>6.296</u>

Deze lening ad € 8.081 is verstrekt ter financiering van een Sandero. Aflossing vindt plaats over een periode van 4 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,41% vast tot en met 2029. De maandelijkse aflossing inclusief rente bedraagt € 177. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 36. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

### *Leaseverplichting Renault VLZ-19-K*

Stand per 1 januari	6.496	9.884
Aflossing	-3.232	-3.389
Stand per 31 december	<u>3.264</u>	<u>6.495</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-3.264	-3.389
Langlopend deel per 31 december	<u>-</u>	<u>3.106</u>


Deze financiering ad € 15.889 is verstrekt ter financiering van een bestelwagen. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 1,90% vast tot en met 2026. De maandelijkse aflossing inclusief rente bedraagt € 282. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 11.

Van het restant van de financiering per 31 december 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar. Het object bedoeld voor de leaseverplichting dient als zekerheid.

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

## Stichting ZorgInitiatief de Bosk te Gemeente Achtkarspelen

	2025	2024
	€	€
<i>Leaseverplichting Renault VVK-90-V</i>		
Stand per 1 januari	8.727	14.887
Aflossing	-6.160	-6.160
Stand per 31 december	2.567	8.727
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-2.567	-6.160
Langlopend deel per 31 december	-	2.567

Deze financiering ad € 18.480 is verstrekt ter financiering van een bestelwagen. Aflossing vindt plaats over een periode van 3 jaar. Het rentepercentage bedraagt 0,00% vast tot en met 2026. De maandelijkse aflossing inclusief rente bedraagt € 513. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 5.

Van het restant van de financiering per 31 december 2025 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar. Het object bedoeld voor de leaseverplichting dient als zekerheid.

 Auditnl Oost  
Behorende bij verklaring d.d.  
21 MEI 2026  
Paraaf voor waarmerking 

**7. Kortlopende schulden**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	110.117	78.882
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>		
Holding ZorgInitiatief de Bosk B.V.	-	381
Over de vorderingen wordt 4% rente berekend. Er zijn geen nadere afspraken gemaakt met betrekking tot aflossing en zekerheden.		
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	75.651	56.116
Pensioenen	37.138	26.157
	112.789	82.273
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	50.542	39.814
Accountantskosten	1.750	1.750
Nettoloon	1.284	1.054
Vooruitgefactureerde bedragen	-	3.635
Overige schulden	60.697	99.401
Compassion acties	3.849	2.836
Door te belasten declaraties zorginstellingen	1.759.534	1.490.756
	1.877.656	1.639.246

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking: 

## ZEKERHEDEN

### *Kredietfaciliteit*

Er is sprake van hoofdelijke medeschuldverbintenis van Stichting ZorgInitiatief de Bosk jegens Holding ZorgInitiatief de Bosk B.V. voor de kredietfaciliteit van de Rabobank voor een totaalbedrag van € 810.000.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### *Meerjarige financiële verplichtingen*


#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

De stichting is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte circa (€ 82.000 per jaar).

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmaking: 

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	2025	2024
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Bijdrage aan Stichting	2.015.004	1.634.528
Omzet t.b.v. zorg	10.390.678	10.068.072
	<u>12.405.682</u>	<u>11.702.600</u>
Bijdrage aan Stichting	2.015.004	1.634.528
Opbrengst Wlz	2.990.559	3.023.874
Opbrengst Jeugdwet	6.652.727	6.460.096
Opbrengst Wmo	53.565	37.217
SVB - PGB Omzet logeren	98.510	75.703
Overige zorgprestaties	595.317	471.182
	<u>10.390.678</u>	<u>10.068.072</u>
	<u>12.405.682</u>	<u>11.702.600</u>
<b>9. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten</b>		
Kosten uitbesteed werk	<u>10.381.975</u>	<u>9.947.947</u>
<b>10. Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	1.080.992	834.776
Sociale lasten	166.656	142.432
Pensioenlasten	94.683	77.008
	<u>1.342.331</u>	<u>1.054.216</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	937.309	745.376
Vakantietoelage	73.159	60.361
Eindejaarsuitkering	75.244	63.680
	<u>1.085.712</u>	<u>869.417</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-999	-17.993
Ontvangen subsidies	-	-4.528
Doorbelaste personeelskosten	-3.721	-12.120
	<u>1.080.992</u>	<u>834.776</u>

Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2025 gemiddeld 17 personen werkzaam (2024: 16).

 Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

21 MEI 2026

Paraaf voor waarmerking 

11. Afschrijvingen

	2025	2024
	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	18.533	20.443
Vervoermiddelen	19.001	14.204
Huurdersinvesteringen	4.159	2.599
	<u>41.693</u>	<u>37.246</u>

12. Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten	114.496	96.385
Huisvestingskosten	119.514	102.591
Kantoorkosten	350.365	353.938
Autokosten	22.614	21.120
Verkoopkosten	16.172	21.568
Algemene kosten	224.463	125.846
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.616	353
	<u>849.240</u>	<u>721.801</u>

13. Financiële baten en lasten

*Rentelasten en soortgelijke kosten*

Rente- en bankkosten	<u>2.176</u>	<u>1.497</u>
----------------------	--------------	--------------

14. Resultaat deelnemingen

Aandeel resultaat ZorgInitiatief de Bosk Gezinsgerichte Jeugdhulp B.V.	<u>18.047</u>	<u>-</u>
--	---------------	----------

Ondertekening van de jaarrekening  
Surhuisterveen, 21 mei 2026

**Directie voor akkoord**


**Raad van Toezicht**

D. de Jong - de Graaf

L. van Leest

M. Intema - Dijkstra

F.J. Meijer

 **Auditnl Oost**

Behorende bij verklaring d.d.

**21 MEI 2026**

Paraaf voor waarmerking: 