



## Jaarverslag

Naam: Jaarverslag Raad van Toezicht De Bosk

Datum: 25 mei 2026

Versie: 1

## Voorwoord

De Raad van Toezicht (RvT) van De Bosk presenteert hierbij het jaarverslag over 2025. Dit verslag biedt inzicht in de toezichtactiviteiten, bestuurlijke ontwikkelingen en de strategische koers van De Bosk in het afgelopen jaar.

## Inhoudsopgave

### Inhoud

Voorwoord.....	1
Inhoudsopgave .....	2
Inleiding.....	3
Belangrijke ontwikkelingen in 2025 .....	3
Wettelijke en statutaire taken .....	4
Afscheid bestuurder.....	4
Toekomstbestendige organisatie.....	4
Financiële ontwikkelingen .....	5
Locatiebezoeken.....	5
Samenstelling Raad van Toezicht .....	5
Bezoldiging.....	6
Reflectie .....	7
Colofon .....	8

## Inleiding

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen De Bosk. De raad richt zich op de strategische en financiële continuïteit van de organisatie en fungeert als sparringpartner voor het bestuur. De rollen van de RvT omvatten de werkgeversrol, de adviserende rol, de toezichthoudende rol, de netwerkrol en de klankbordrol.

## Belangrijke ontwikkelingen in 2025

Het jaar 2025 stond voor De Bosk in het teken van bestuurlijke transitie, strategische koersbepaling en de verdere ontwikkeling van governance en toezicht. Een belangrijk moment in 2025 was het afscheid van bestuurder Henk de Graaf. De Raad van Toezicht heeft gedurende het jaar aandacht besteed aan een zorgvuldige overdracht van kennis, verantwoordelijkheden en lopende ontwikkelingen, waarbij de continuïteit van bestuur en organisatie centraal stond.

Binnen de vergaderingen kwamen de volgende onderwerpen aan de orde:

- Zorginhoudelijke casuïstiek vanuit de toezichthoudende en adviserende rol
- Incidenten binnen de organisatie en de uitkomsten van evaluaties
- Ontwikkeling van zeggenschap en medezeggenschap, inclusief de positie van de cliëntenraad
- Advies rondom de inrichting van het dashboard en BI tooling
- Kwaliteit van zorg en cliëntveiligheid, waaronder de doorontwikkeling van het fasemodel
- Verzuim en duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Daarbij is gesproken over de inspanningen die de komende periode verder vorm moeten krijgen gericht op duurzame inzetbaarheid en het behoud van medewerkers.
- Het vaststellen van de jaaragenda 2026

## Wettelijke en statutaire taken

### De Raad van Toezicht heeft zich in 2025 gericht op:

- Het begeleiden van de bestuurlijke overgang na het afscheid van bestuurder Henk de Graaf.
- Het goedkeuren van het jaarverslag, de jaarrekening en de begroting.
- Het beoordelen van de financiële verslaglegging en het monitoren van de financiële continuïteit van de organisatie.
- Het bespreken van de tertaalrapportages en financiële prognoses.
- Het vaststellen van "Samen zorgen voor geluk", de meerjarenstrategie 2026-2030.
- Het toezien op de naleving van wet- en regelgeving, inclusief de Governancecode Zorg.
- Het jaarlijks toetsen van de nevenfuncties van toezichthouders aan de geldende governance-eisen.
- Het beoordelen van strategische beleidsplannen en belangrijke organisatieontwikkelingen.
- Het bewaken van de continuïteit, kwaliteit en veiligheid van de zorg- en dienstverlening.
- Het volgen van de ontwikkeling van leiderschap en de pilot duaal leiderschap binnen de organisatie.
- Het versterken van de informatievoorziening aan de Raad van Toezicht door de ontwikkeling van managementinformatie en een dashboard.
- Het onderhouden van contact met de cliëntenraad en ondernemingsraad.
- Het afleggen van werkbezoeken en het versterken van de verbinding met medewerkers, cliënten en de organisatie.

## Afscheid bestuurder

2025 stond in het teken van het afscheid van bestuurder Henk de Graaf en zijn partner Jeanette de Graaf. De Raad van Toezicht spreekt haar grote waardering uit voor hun jarenlange inzet, betrokkenheid en bijdrage aan de ontwikkeling van De Bosk. Onder leiding van Henk de Graaf heeft de organisatie zich ontwikkeld tot een stabiele organisatie met oog voor kwaliteit van zorg, medewerkers en cliënten. De Raad van Toezicht kijkt met waardering terug op de samenwerking.

## Toekomstbestendige organisatie

Naast het reguliere toezicht heeft de Raad van Toezicht in 2025 samen met de bestuurder en aandeelhouders stilgestaan bij de toekomst van De Bosk. Om ook in de toekomst goede zorg te kunnen blijven bieden, is een traject gestart waarin wordt onderzocht hoe De Bosk zich duurzaam en toekomstbestendig kan blijven ontwikkelen.

De gesprekken hebben geleid tot een gezamenlijke visie op de toekomst van de organisatie. In 2026 zal dit traject verder worden uitgewerkt en vertaald naar concrete keuzes ten aanzien van de organisatie-inrichting.

## Financiële ontwikkelingen

De Raad van Toezicht heeft in 2025 toezicht gehouden op de financiële continuïteit van De Bosk op basis van begrotingen, tertaalrapportages en financiële prognoses.

Naast de korte termijn is ook gekeken naar de randvoorwaarden voor duurzame continuïteit van de organisatie en kwaliteit van zorg op langere termijn. De Raad van Toezicht concludeert dat De Bosk beschikt over een stabiele financiële basis om haar maatschappelijke opdracht voort te zetten.

## Locatiebezoeken

De RvT bezocht diverse zorglocaties om inzicht te krijgen in de praktijk van de zorgverlening en om kennis te maken met de organisatie. Dit bevorderde de betrokkenheid en het inzicht in de uitdagingen en successen van De Bosk. Daarnaast was de Raad van Toezicht aanwezig bij het kerstevent.

## Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kent een samenstelling gebaseerd op betrokkenheid en voldoende spreiding van deskundigheid en achtergrond. Volgens de statuten worden leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van vier jaar en zijn zij eenmaal herbenoembaar.

De samenstelling van de Raad van Toezicht in 2025 was als volgt:

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Werkzaam als</b>	<b>Nevenfunctie (betaald/onbetaald)</b>	<b>Benoemd tot</b>
Louwra van Leest	Voorzitter	Directeur Bestuurder MijnBieb Kop van Overijssel, Staphorst en Zwartewaterland	Voorzitter Raad van Toezicht BMS-Onderwijs (bezoldigd)  Voorzitter Mini Cooper Friesland (onbezoldigd)  Bestuurslid Buurtvereniging Om	1 januari 2028

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Werkzaam als</b>	<b>Nevenfunctie (betaald/onbetaald)</b>	<b>Benoemd tot</b>
			de Kiekenberg (onbezoldigd)	
Martje Yntema-Dijkstra	Lid	Verpleegkundig Specialist GGZ/manager behandelzaken GGZ Friesland.  Consulent bij CCE	-	1 januari 2028
Folkert Meijer	Lid	Manager HR zorggroep Icare / Meander Manager (Onderdeel Espria)		1 januari 2028

## Bezoldiging

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht is vastgesteld volgens de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT) en de adviesregeling van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ). Hierbij wordt rekening gehouden met de sectorale bezoldigingsmaxima.

## Reflectie

De Raad van Toezicht kijkt terug op een jaar waarin belangrijke stappen zijn gezet in de verdere ontwikkeling van De Bosk. Er is aandacht geweest voor bestuurlijke continuïteit, kwaliteit van zorg en organisatieontwikkeling.

De Raad spreekt waardering uit voor de inzet van medewerkers, bestuur en medezeggenschapsorganen en ziet 2025 als een jaar van transitie met een stevige basis voor verdere ontwikkeling in 2026.

## Colofon

Versie:1

Omschrijving: Jaarverslag  
Raad van Toezicht

Datum:25 Mei 2026

Auteur: Louwra van Leest

Eigenaar: De Bosk